



ILU

INSTITUT FÜR INNOVATIVE LOGISTIK UND UMWELT



VERANSTALTUNGSKALENDER

2. Halbjahr 2021
1. Halbjahr 2022

JADE HOCHSCHULE
Wilhelmshaven Oldenburg Emsfleth



Inhalt

Vorwort	3
Programmerläuterungen	4
Vorstellung Referenten	6
Lean Manager Workshop: Grundlagen des Lean Management	7
Lean Manager Workshop: Lean Production	8
Lean Manager Workshop: Lean Administration	9
Lean Expert Workshop: Lean Maintenance und schnelles Rüsten	10
Lean Expert Workshop: Lean Production für Experten	11
Lean Expert Workshop: Lean Administration für Experten	12
Lean Trainer Workshop: Lean Leadership Development	13
Lean Trainer Workshop: Lean Projektmanagement und Führung	14
Lean Trainer Workshop: Change Management und KVP	15

Um sich für die einzelnen Veranstaltungen anzumelden, nutzen Sie unsere Veranstaltungsseite unter <https://www.jade-hs.de/unsere-hochschule/fachbereiche/seefahrt-und-logistik/forschung-praxis/institute/ilu-institut-fuer-innovative-logistik-und-umwelt/> oder scannen Sie den folgenden Code:



Vorwort

MIT LEAN-MANAGEMENT ERFOLGREICH IM UNTERNEHMEN DURCHSTARTEN.
Zusammen erfolgreich Unternehmen gestalten

Mit der Berufung von Prof. Dr. Jens Mehmann ist der Campus am Standort Elsfleth noch visierter hinsichtlich intralogistischen sowie prozessoptimierenden Fragestellungen. Eine Vielzahl von Unternehmen der Region haben von der Expertise und dem aufgebauten Know-How durch Transferprojekten und Vorträgen partizipiert. Die begleiteten Forschungsprojekte von Prof. Dr. Mehmann wie European Regions for Innovative Productivity und EuroLean+ sorgen für einen wiederkehrenden, nachhaltigen Know-How-Transfer nach dem Motto „State of the Art in Europe“.

Lean Management als kleinster gemeinsamer Nenner stellt dabei den thematischen Bezug her.

Programmerläuterung

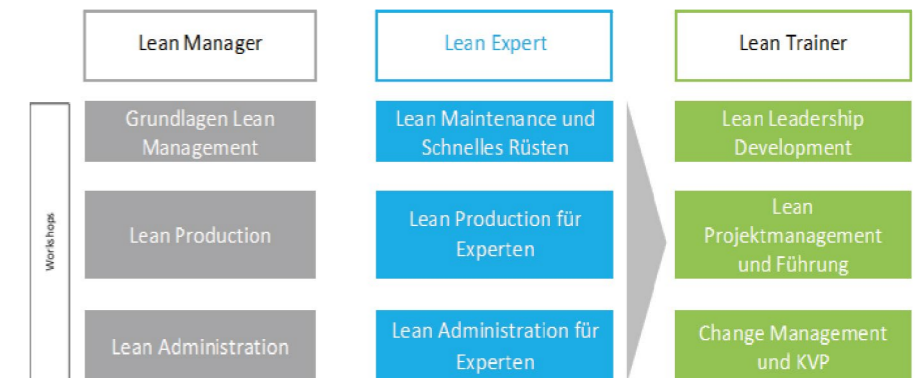
Lean Management ist dabei längst keine modische Managementwelle mehr. Zunehmend handelt es sich um eine unternehmerische Grundhaltung, die betriebliche Wertschöpfung verschwendungsfrei und kundenorientiert umsetzt. Vereinfacht lassen sich durch eine gezielte Methodenauswahl Verschwendungen in Prozessen aufdecken und diese konsequent und systematisch reduzieren. Mit dem richtigen Handwerkszeug kann jede Person im Unternehmen befähigt werden, Prozesse nachhaltig zu verbessern.

Auf Basis einer breiten Zustimmung aus der Wirtschaft und vermehrten Anfragen wird für das Jahr 21/22 und darüber hinaus eine Workshop-Reihe zum Thema Lean Management angeboten. Ziel der Workshop-Reihe ist zum einen die Methoden des Lean Management zu erläutern und anhand zahlreicher Praxisprojekte zu vertiefen. Zum anderen soll ein Netzwerk für das Institut für innovative Logistik und Umwelt initiiert werden, sodass Erfahrungen geteilt und ein intensiver Wissensaustausch in der Region startet. Der intensive Wissensaustausch soll anhand von News, Best-Practice-Darstellungen und neuen Impulsen erfolgen.

Ein Lean Experte beherrscht elementare Analysewerkzeuge nach Lean Management Methoden und führt diese in der Administration sowie in der Produktion ein. Er leitet zudem mögliche Umsetzungspotenziale ab und setzt gezielt einzelne Maßnahmen im Unternehmen um.

Ein Lean Trainer beherrscht alle Methoden des Lean Management, steuert die Methodenanwendung in der eigenen Organisation und leitet das Unternehmen zur erfolgreichen Organisationsentwicklung an. Neben dem Projektmanagement sorgt der Lean Trainer für eine Initiierung eines erfolgreichen kontinuierlichen Veränderungsprozesses.

Programmerläuterung



Durch zahlreich durchgeführte Inhouse-Schulungen sowie dem angebotenen Schulungsprogramm aus der Vergangenheit ist deutlich geworden, dass zahlreiche Quick-Win's in den Unternehmen initialisiert und ebenso größere Optimierungsprojekte in Unternehmen erfolgreich implementiert wurden.

Als regionaler Partner steht das Team selbstverständlich dem zukünftigen Netzwerk sowie einzelnen unternehmensspezifischen Fragestellungen der Unternehmen und der Region tatkräftig zur Seite.

Die geplanten Workshops finden bei ausreichender Teilnehmerzahl in Elsfleth statt.

Die Referenten in dieser Workshop-Reihe sind erfahrene Manager/Consultants sowie Professoren der Jade Hochschule. Federführend werden die ersten Veranstaltungstermine durch folgende Personen geleitet und durchgeführt:

- Prof. Dr. Jens Mehmann (Professor für Supply Chain Management und Operations)
- Dieter Sichau (Dipl.-Logistik)
- Heiko Hüsemann (B. BA.) /Manager

Vorstellung Referenten

Referent:



Prof. Dr. Mehmann vertritt die Professur Supply Chain Management und – Operations am Fachbereich Seefahrt und Logistik der Jade Hochschule. Er ist Gründungsinitiator und Institulleiter des Institut für innovative Logistik und Umwelt. Die Schwerpunkte seiner bisherigen Tätigkeit liegen im Prozessengineering der Administration sowie der Produktion unter Berücksichtigung von Lean Management Methoden im Mittelstand. Im Weiteren verfügt Herr Mehmann über Know-how im Bereich der IT-Auswahl, -Implementierung und nachhaltigen Anwendung.

Referent:



Dieter Sichau ist langjähriger Manager in der Region. Seine Beratungsschwerpunkte liegen im Top Management, dem Projektmanagement und Veränderungsmanagement von mittelständischen Unternehmen. Durch langjährige Erfahrungen in mittelständische Unternehmen und Konzernen gehören strategische Ausrichtungen ebenso zu den Schwerpunkten. Herr Sichau verfügt über eine pragmatische und umsetzungsorientierte Vorgehensweise sowie als erfahrener Coach bei allen Fragen rund um die Themen Produktion und Organisation.

Referent:



Heiko Hüsemann ist Manager bei der LEANNOVA GmbH. Sein Beratungsschwerpunkt liegt in der Einführung von Lean Management in Fertigung und Verwaltung. Weiter verfügt Herr Hüsemann über umfassende Erfahrung im Bereich Supply Chain Planung und Management. Als langjähriger Berater in den Branchen Logistik, Automotive und Handel wurden zahlreiche Produktionssysteme in Konzernen und im mittelständischen Umfeld aufgebaut.

Lean Manager Workshop : GRUNDLAGEN DES LEAN MANAGEMENT

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind alle Personen und Mitarbeiter, welche Verbesserungsprojekte im Unternehmen begleiten und initialisieren sollen.

Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmer nach diesem Workshop in der Lage sind, die Vorgehensweise bei der Einführung von Lean Management in ihrem Unternehmen zu definieren und Haupthandlungsfelder abzuleiten. Weiter kennen die Teilnehmer den grundsätzlichen Aufbau eines Produktionssystems und die Achtungspunkte im Management von Veränderungen. Basierend von zahlreichen praxisorientierten Fallbeispielen sowie der Diskussion der Ansätze und der Herausforderungen aus dem wahren Leben, werden die Methoden pragmatisch und anwendungsorientiert vermittelt. Im Sinne des Workshopcharakters freuen Sie sich auf einen interessanten Austausch und viel Diskussion.

Termin:

15.10.2021, 08:30 - 16:30 Uhr

Ort:

Jade Hochschule Elsfleth

Preis:

650,00€ zzgl. MwSt.

Anmeldung:

Über die ILU - Anmeldeseite

Inhalte:

- Einführung Lean Management
- Wertschöpfung und Verschwendung
- Produktionssysteme
- Grundlagen des Change-Managements



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Manager Workshop : LEAN PRODUCTION

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind alle Personen und Mitarbeiter, welche Verbesserungsprojekte im Unternehmen begleiten und initialisieren sollen und produktionsorientiert agieren.

Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmer nach dieser Schulung in der Lage sind, das Grundgerüst für ihr unternehmensspezifisches Produktionssystem zu erstellen und es mit den für die Einführung notwendigen Methoden zu hinterlegen. Mittels Planspielen wird jede Methode praxisorientiert erläutert. Durch reflektierende Diskussionen werden zukünftige Führungskräfte auf die Widerstände und die Herausforderungen vorbereitet.

Termin:

05.11.2021, 08:30 - 16:30 Uhr

Ort:

Jade Hochschule Elsfleth

Preis:

650,00€ zzgl. MwSt.

Anmeldung:

Über die ILU - Anmeldeseite.

Inhalte:

- Entwicklung von Produktionssystemen für die eigene Organisation (Philosophie und Leitlinien)
- Instrumente und Werkzeuge für die Lean Production
- Shopfloor Management
- Unternehmensplanspiel
- Problemlösungstrichter und Problemlösungsmethoden



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Manager Workshop : LEAN ADMINISTRATION

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind alle Personen und Mitarbeiter, welche Verbesserungsprojekte im Unternehmen begleiten und initialisieren sollen und administrativ agieren.

Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmer nach der Schulung in der Lage sind, Ansätze für die Optimierung von Prozessen in indirekten Bereichen (administrativen Prozessen) zu erkennen und die richtigen Instrumente und Werkzeuge für die Optimierung der Prozesse auszuwählen.

Lean Management in den administrativen Prozessen einzuführen verlangt dabei „leicht“ andere Vorgehensweise als bspw. in der Produktion. Wir bereiten Ihre Führungskräfte von morgen auf diese Herausforderung vor, sodass pragmatische und lösungsorientierte Ansätze aus dem Office von morgen erläutert und diskutiert werden.

Termin:

03.12.2021, 08:30 - 16:30 Uhr

Ort:

Jade Hochschule Elsfleth

Preis:

650,00€ zzgl. MwSt.

Anmeldung:

Über die ILU - Anmeldeseite

Inhalte:

- Grundlagen Lean Administration
- Wertorientierung in indirekten Prozessen
- Verschwendung in indirekten Bereichen
- Instrumente und Werkzeuge für Lean Administration (Planspiel)
- Stammdatenerhaltung und Pflege
- Selbstorganisation in der Administration (Daily Business)



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Expert Workshop : LEAN MAINTENANCE UND SCHNELLES RÜSTEN

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind alle Personen und Mitarbeiter, welche die Gesamtanlageneffektivität von Maschinen verbessern wollen. Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmer nach diesem Workshop in der Lage sind, ein Maintenance System nach dem Lean Management – Ansatz zu nutzen und eigene Instandhaltungskonzepte zu entwickeln. Weiter haben sie, anhand von praktischen Beispielen, die Vorgehensweise bei der Rüstzeitoptimierung kennengelernt.

Termin:

07.01.2022, 08:30 - 16:00 Uhr

Ort:

Jade Hochschule Elsfleth

Preis:

650,00€ zzgl. Mwst.

Anmeldung:

Über die ILU - Anmeldeseite.

Inhalte:

- Das Lean Maintenance System
- Entwicklung von Instandhaltungskonzepten (technisch und praktisch)
- SMED (Praktisches Planspiel)



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Expert Workshop : LEAN PRODUCTION FÜR EXPERTEN

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind alle Personen und Mitarbeiter, welche Verbesserungsprojekte im Unternehmen begleiten und initialisieren sollen und produktionsorientiert agieren. Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmer nach diesem Workshop in der Lage sind, einen Wertstrom eigenständig zu analysieren, die Verschwendung im Strom zu identifizieren und ein Wertstromdesign abzuleiten. Weiter haben sie die Fähigkeit erlangt, eine Umsetzungsplanung zur Erreichung des neuen Designs zu erstellen, in dem auch Aspekte der Logistik und Produktionsplanung und –steuerung berücksichtigt werden. In einem zweitägigen Planspiel lernen Sie die Effekte einer verschwendungsarmen Fertigung durch den gezielten Einsatz strukturierter Lean Management Methoden. Eine Reflexion in die Praxis gewährleistet Ihnen die Ableitung Ihrer Agenda, um einen initialen Verbesserungsprozess einzuleiten.

Termin:

10.02. - 11.02.2022, 08:30 - 16:00Uhr

Ort:

Jade Hochschule Elsfleth

Preis:

1.200,00€ zzgl. Mwst.

Anmeldung:

Über die ILU - Anmeldeseite

Inhalte:

- Lean Logistik
- Wertstromanalyse
- Wertstromdesign
- Lean Produktionsplanung und –steuerung (Planspiel)



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Expert Workshop : LEAN ADMINISTRATION FÜR EXPERTEN

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind Personen und Mitarbeiter, welche Verbesserungspotenziale in den administrativen Prozessen eines Unternehmens erkennen, Optimierungsmaßnahmen planen und umsetzen möchten.

Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmerinnen und Teilnehmer nach diesem Workshop in der Lage sind, Geschäftsprozesse in der Administration aufzunehmen, Potenziale zu beschreiben und diese zu bewerten. Auf dieser Basis können Amortisationsrechnungen für Verbesserungsmaßnahmen erstellt und dem Management als Entscheidungsgrundlage zur Verfügung gestellt werden.

Termin:

04.03.2022, 8:30 - 16:00 Uhr

Ort:

Jade Hochschule Elsfleth

Preis:

650,00€ zzgl. MwSt.

Anmeldung:

Über die ILU - Anmeldeseite

Inhalte:

- Überblick über die Analyseverfahren der Geschäftsprozessoptimierung
- Grundlagen des Lean Cost Managements
- Praktische Übung: Effekte des Lean Managements in der Kostenrechnung
- Praktische Darstellung von Lean Administrations Projekten



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Trainer Workshop : LEAN LEADERSHIP DEVELOPMENT

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind Personen und Mitarbeiter, die ein Unternehmen langfristig zu einer Lean-Organisation entwickeln und führen möchten.

Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmerinnen und Teilnehmer in dem Workshop die eigene Unternehmenssituation analysiert und reflektiert haben. Methodisch sind die Teilnehmer mit den Voraussetzungen zur Lean Transformation sowie den Erfolgsfaktoren vertraut. Gemeinschaftlich wurde für jedes Unternehmen ein Fahrplan zur Lean Management Implementierung entwickelt, welcher als Leitlinie und erste Diskussionsbasis fungieren kann.

Termin:

08.04.2022, 08:30 - 16:00 Uhr

Ort:

Jade Hochschule Elsfleth

Preis:

650,00€ zzgl. MwSt.

Anmeldung:

Über die ILU - Anmeldeseite

Inhalte:

- Situationsanalyse der teilnehmenden Unternehmen
- Schulung / Erläuterung nötiger Voraussetzungen
- Schulung / Erläuterung der 6 Erfolgsfaktoren zur Lean Excellence
- Aufbau einer Umsetzungsstrategie sowie eines Fahrplans für das jeweilige Unternehmen (Planung des Erfolgs)



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Trainer Workshop : LEAN PROJEKTMANAGEMENT UND FÜHRUNG

Workshop

Hintergründe

Unsere Zielgruppe sind Personen und Mitarbeiter, die Lean Management und Verbesserungsinitiativen verantworten. Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmerinnen und Teilnehmer nach diesem Workshop in der Lage sind, ein strukturiertes Projektmanagement für die eigene Organisation aufzubauen. Die Beteiligung aller Unternehmensinstanzen von der Führung bis zum Mitarbeiter ist dabei berücksichtigt. Praktische Beispiele untermauern die Zusammenhänge und zeigen wie die Kommunikation langfristig erfolgreich gestaltet werden kann.

Termin:
06.05.2022, 08:30 - 16:00 Uhr

Ort:
Jade Hochschule Elsfleth

Preis:
650,00€ zzgl. MwSt.

Anmeldung:
Über die ILU - Anmeldeseite

Inhalte:

- Grundlagen des Projektmanagements am Beispiel von Lean Management Initiativen
- Commitment der Führung
- Vorbildfunktion der Führung
- Kommunikation in einer Lean Organisation



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

Lean Trainer Workshop : CHANGE MANAGEMENT UND KVP

Workshop

Hintergründe:

Unsere Zielgruppe sind alle Personen und Mitarbeiter, welche Verbesserungsprojekte im Unternehmen begleiten und initialisieren sollen und produktionsorientiert agieren. Unser Ziel ist es, dass die Teilnehmer nach dieser Schulung in der Lage sind, den Change Prozess für ein Unternehmen zu initialisieren. Gleichwohl sind die elementaren Grundlagen für ein Veränderungsmanagement entwickelt, sodass Veränderungsprojekte transparent kommuniziert, dargestellt und gemanagt werden können. Der Workshop endet mit der Initialisierung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses.

Termin:
03.06.2022, 8:30 - 16:00 Uhr

Ort:
Jade Hochschule Elsfleth

Preis:
650,00€ zzgl. MwSt.

Anmeldung:
Über die ILU - Anmeldeseite

Inhalte:

- Grundlagen Change-Management
- Aufbau eines Veränderungsmanagements
- Veränderungsprojekte erfolgreich führen
- KVP



Referent:
Prof. Dr. Jens Mehmann



Referent:
Dieter Sichau



Referent:
Heiko Hüsemann

ILU

INSTITUT FÜR INNOVATIVE LOGISTIK UND UMWELT

